

## Корпоративная сессия «Разработка стратегии (BSC)»



Корпоративная сессия «Разработка стратегии» позволяет сформулировать ключевые цели компании, запланировать мероприятия по их достижению, спроектировать необходимые изменения внутренних бизнес-процессов и показателей, чтобы ориентировать сотрудников на эти цели.

<b>Предметная область:</b>	Управление по целям и KPI	<b>Целевая аудитория:</b>	Топ-менеджеры Руководители
<b>Программный продукт:</b>	-	<b>Доступные форматы:</b>	Корпоративный формат Индивидуальные консультации
<b>Нотация моделирования:</b>	-	<b>Способы организации:</b>	В классе Онлайн (вебинар)
<b>Длительность:</b>	от 1 дня (8 акад. часов)	<b>Платный:</b>	Платный

### Нужна ли Вам корпоративная сессия?

Мы рекомендуем организовать корпоративную сессию «Разработка стратегии» в следующих случаях:

- Когда нужно создать систему стратегических целей и показателей компании, которая будет реально работать
- Когда необходимо понять, что нужно изменить в компании, чтобы достичь стратегических целей и выиграть конкурентов
- Когда стратегия составляется, но остается на бумаге, а реальных изменений деятельности компании и достижения целей не происходит
- Когда имеются противоречия между топ-менеджерами или собственниками бизнеса о том, какие стратегические цели должна решать компания
- Когда Вы хотите создать сплоченную, мотивированную команду и ориентировать ее на достижение единых стратегических целей

### Цели и задачи корпоративной сессии

1. Сформулировать стратегические цели и спроектировать показатели деятельности, с которыми согласны все топ-менеджеры и собственники бизнеса
2. Составить план мероприятий по достижению стратегических целей, включая изменение внутренних бизнес-процессов и показателей
3. Спроектировать бизнес-процесс стратегического управления, который позволит контролировать достижение стратегических целей каждый день
4. Обеспечить сжатые сроки за счет применения техники фасилитации (групповой работы под руководством эксперта)
5. Снять внутренние противоречия, добиться одобрения единого результата всеми заинтересованными сторонами за счет использования групповой динамики



## Результаты корпоративной сессии

1. Сформулированы стратегические цели компании, построена стратегическая карта
2. Спроектированы показатели для отслеживания достижения стратегических целей
3. Составлен план мероприятий и внутренних изменений бизнес-процессов для достижения стратегических целей
4. Смоделирован и описан бизнес-процесс стратегического планирования
5. Сняты внутренние противоречия, результат принят всеми заинтересованными сторонами, команда ориентирована на достижение общих целей

## Отзывы участников

**Анна Евина**

Руководитель отдела по работе со сторонниками «WWF Россия»



Нам было важно не только выработать стратегические цели и показатели, но и получить механизм для отслеживания прогресса достижения этих целей. В результате трехдневной выездной стратегической сессии мы получили все что нужно «под ключ».

**Дмитрий Меркулов**

Генеральный директор «ЗТЕЛ»



Стратегическая сессия позволяет реализовать ключевой принцип: стратегией нужно заниматься не 1 раз в год, а постоянно. Для этого в компании должен функционировать бизнес-процесс стратегического управления и оценки достижения целей.

## Технология подготовки и проведения сессии

Корпоративная сессия по разработке стратегии – это серьезное, ответственное мероприятие. Сформулированные в ходе сессии стратегические цели, показатели и внутренние изменения влияют на деятельность всей компании. Такое мероприятие требует серьезной подготовки и организуется в несколько этапов.

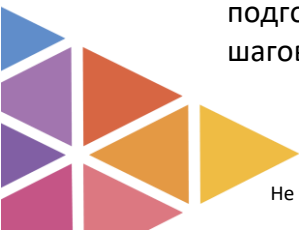
### 1. Подготовка корпоративной сессии

Цель подготовительного этапа – исследовать внешние и внутренние аспекты деятельности компании, составить план проведения корпоративной сессии. Эксперт «Оптимаконсалтинг» выполняет следующие подготовительные мероприятия:

- Интервью с ключевыми заинтересованными сторонами
- Изучение ретроспективных данных за предыдущие периоды
- Исследование внутренней документации и ИТ-инфраструктуры
- Определение состава участников корпоративной сессии
- Подготовка плана корпоративной сессии

### 2. Проведение корпоративной сессии

Корпоративную сессию проводит тот же эксперт «Оптимаконсалтинг», который выполнял подготовительные мероприятия. Общий план проведения сессии включает ряд типовых шагов, но чаще всего корректируется на этапе подготовки.



Типовой план проведения сессии:

- Формулирование стратегических целей компании в соответствии с внутренними и внешними условиями, а также устремлениями собственников и топ-менеджеров
- Проектирование показателей производительности
- Планирование изменений внутренних бизнес-процессов
- Планирование мероприятий по достижению стратегических целей
- Моделирование бизнес-процесса стратегического управления

Применяемые техники групповой работы:

- Фасилитация (включая групповую динамику)
- Мозговой штурм с использованием интеллект-карт
- Работа в малых группах
- Коллективное обсуждение

### 3. Консультационная поддержка

При необходимости проводятся мероприятия по сопровождению внедрения системы стратегического управления. Цель этих мероприятий – довести дело до конца, то есть, обеспечить выполнение запланированных мероприятий и внутренних изменений для достижения стратегических целей. На данном этапе могут выполняться следующие работы:

- Индивидуальные и групповые консультации
- Контроль выполнения плана мероприятий по достижению стратегических целей
- Контроль реализации внутренних изменений
- Разработка нормативных документов, формирование требований на автоматизацию бизнес-процесса стратегического управления
- Организация измерения и контроля показателей производительности

### Стоимость

	В классе	Онлайн (вебинар)
Стоимость одного дня проведения корпоративной сессии, рублей	49 900	39 900
Стоимость одного часа любых индивидуальных консультаций по данной теме, рублей	3 850	2 850

Точная длительность корпоративной сессии определяется по итогам подготовительного этапа.

### Дополнительные возможности

Возможна подготовка внутреннего специалиста по проведению корпоративных сессий «Разработка стратегии (BSC)». Свяжитесь с нами, чтобы узнать условия!

